



HAL
open science

Innovations et risques en agriculture : de quoi parle-t-on ?

Loïc Sauvée

► **To cite this version:**

| Loïc Sauvée. Innovations et risques en agriculture : de quoi parle-t-on ?. 2022. hal-04296620

HAL Id: hal-04296620

<https://normandie-univ.hal.science/hal-04296620>

Submitted on 20 Nov 2023

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

Travaux & Innovations

Décembre 2022

Innovations et risques en agriculture : de quoi parle-t-on ?

Sous la direction de Loïc Sauvée
Président du Comité scientifique de la chaire
Management des risques en agriculture (MRA)
Directeur de l'unité de recherche InTerACT, UniLaSalle



Depuis 2014, la chaire MRA continue à produire et à vulgariser de la connaissance sur le management des risques en agriculture dans un contexte de transition environnementale et sociétale. Il s'agit plus précisément **d'une co-production** de connaissance impliquant des acteurs professionnels du monde agricole et de la recherche scientifique, mais aussi et surtout les principaux concernés que sont les agricultrices et les agriculteurs... La conférence qui a donné lieu à ce numéro spécial a été construite avec une problématique stratégique : « **Quelles sont les opportunités offertes par les innovations afin de gérer les risques en agriculture ; quels sont les risques émergents associés à ces innovations ?** » Les principaux éléments de réponse ont été présentés en novembre 2021, au cœur d'une conférence internationale et qui ont été enrichis pour cette publication. Par ailleurs, le sujet « *Innovations et risques en agriculture* » reflète l'histoire de la Chaire marquée, comme évoquée dès l'introduction de cette collaboration avec Trame, par **des hommes et des femmes passionnés d'agriculture**, créatifs et conscients de ce que le mot « ENSEMBLE » peut produire. Consacrer des ressources pour mieux analyser les innovations, ses relations avec les risques est une contribution collective au rayonnement de l'agriculture française.

1. ENSEMBLE et TOUJOURS

Groupama Paris Val de Loire et l'institut polytechnique UniLaSalle embrassent, **ENSEMBLE**, une mission d'intérêt général : une production de connaissance « **Avec et Pour les agriculteurs** » ! Depuis la création de la Chaire en 2014 en passant par la conférence en 2021 et à date, les deux institutions n'ont de cesse mis en commun et mobilisé des ressources, humaines, financières, cognitives... pour mener à bien cette mission. Notamment à travers des projets d'études avec des étudiants, des chantiers de recherche, une thèse de doctorat... où les agriculteurs ont **TOUJOURS** leur place !

Encadré 1.1 // GPVL : un acteur historique et actif de la gestion des risques en agriculture



Directeur
général GPVL

« Depuis plus de 100 ans, le Groupe Groupama fonde son action sur des valeurs humanistes intemporelles. Assureur généraliste et mutualiste ancré sur son territoire, nous sommes le premier assureur du monde agricole. Groupama Paris Val de Loire (GPVL) est l'une de ses 9 entités régionales. Ancrée dans 14 départements, nous constatons depuis une vingtaine d'années le génie des agriculteurs français de nos territoires. Ce sont des hommes et des femmes qui ont toujours su rebondir ».

« Mais les injonctions contradictoires auxquelles ils font face, l'environnement changeant et incertain dans lequel ils évoluent, la transition qu'il faut réussir... nous ont amenés à continuer à vouloir nous améliorer dans notre connaissance de l'agriculture au profit de notre métier

d'accompagnateur, de facilitateur d'innovations. C'est une des raisons d'être de notre participation active dans la chaire MRA à travers nos nombreux collègues GPVL qui encadrent des projets d'études sur le changement climatique, la méthanisation, les circuits courts, la robotique ; mais aussi, nos investissements dans des universités d'été sur le management des risques, dans la recherche académique sur la volatilité du prix du lait, des céréales... En tout cas, notre objectif est bien de permettre au plus grand nombre d'agriculteurs de construire leur vie, la vraie vie, en confiance ! »

Encadré 1.2 // UniLaSalle : un acteur historique et actif de l'Innovation en agriculture



Directrice générale
déléguée,
UniLaSalle

« Le Groupe UniLaSalle est le résultat de la fusion de 5 Grandes Ecoles d'ingénieur et rassemble/accueille plus de 4000 élèves sur ses 4 campus Campus basés à Rouen, Rennes, Amiens et bien sûr à Beauvais, notre site historique qui a accueilli nos premiers élèves dès 1854. Aux formations en Agriculture se sont ajoutées progressivement celles en agroalimentaire, alimentation-santé, génie environnemental, géosciences, énergie et numérique. Et tout dernièrement, fort de cette dynamique, UniLaSalle vient de lancer la première école vétérinaire associative en France. Dans tous ces domaines, *au cœur des transitions écologiques et sociétales contemporaines*, l'innovation et le management des risques occupent une place transversale, tant dans les formations initiales ingénieur, master, bachelor que dans la formation continue ».

« La chaire Management des risques en agriculture occupe une place particulière. C'est historiquement notre première chaire, que nous avons co-fondée avec GPVL ! Elle a fait des émules, puisqu'Unilasalle compte aujourd'hui 11 chaires. L'ensemble des travaux menés confirme que les chaires contribuent fortement **à l'augmentation qualitative et quantitative de la connaissance**. Ces collaborations permettent, d'être tous ensemble innovants dans la production responsable de biens et services utiles aux agriculteurs, à la société, dans un objectif partagé de performance durable et de résilience globale. Un objectif commandé par le contexte en forte mutation, par essence marqué par des risques émergents, mais aussi de belles opportunités ! »

2. A l'issue de la conférence : une contribution en termes d'alertes et d'éclairages

Les quatre articles développés dans ce numéro détaillent l'avancement de connaissance, fruit des échanges et des débats lors de la conférence internationale organisée par la Chaire MRA. En tant qu'organisateur, nous continuons à alerter sur une caractéristique de toute innovation : son ambivalence, notamment du point de vue des degrés d'inclusivité sociale et territoriale d'une part, et d'autonomie des agriculteurs d'autre part, que les innovations déterminent et permettent.

En agriculture, cette ambivalence se retrouve tout particulièrement, dans une dimension sociétale : l'innovation comme inclusive socialement, économiquement, territorialement ; et dans le même temps l'innovation peut exclure, conduire certains agriculteurs et territoires à décrocher etc. Par conséquent, identifier les deux faces, anticiper les effets positifs/négatifs devient un enjeu majeur. On peut estimer qu'en absence de soutien ou de suivi, certains agriculteurs puissent perdre pied et être débordés par les exigences d'apprentissage incessant. Le contexte commande que nous évoquions, en dernier lieu et non des moindres, l'innovation basée et/ou en relation avec la technologie numérique. Cette dernière permet l'innovation en « Bottom-up » mais aussi en « top-down », autrement dit soit par et pour les agriculteurs, soit plus ou moins imposée aux agriculteurs. Aussi l'implication des agriculteurs dans la phase de conception est importante ainsi que dans la traçabilité des données et leur contrôle. Le risque de perte d'autonomie sur leur propre action est, plus que jamais, un sujet stratégique que nous traitons dans ce numéro.