



**HAL**  
open science

# Dynamiques collectives et leaderships agricoles comme condition d'une bioéconomie localisée : l'exemple de projets de valorisation de biomasse en Hauts-de-France

Delphine Caroux, Loïc Sauvée

► **To cite this version:**

Delphine Caroux, Loïc Sauvée. Dynamiques collectives et leaderships agricoles comme condition d'une bioéconomie localisée : l'exemple de projets de valorisation de biomasse en Hauts-de-France. Journées Jeunes Chercheurs Condorcet, Jan 2018, Amiens, France. hal-04287990

**HAL Id: hal-04287990**

**<https://normandie-univ.hal.science/hal-04287990>**

Submitted on 15 Nov 2023

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

## **Dynamiques collectives et leaderships agricoles comme condition d'une bioéconomie localisée : l'exemple de projets de valorisation de biomasse en Hauts-de-France**

Delphine Caroux<sup>1</sup>, Loïc Sauvée<sup>2</sup>

<sup>1</sup> *Doctorante en sociologie – chargée de recherche Unité de recherche INTERACT, - UniLaSalle, 19 Rue Pierre Wagué, 60 000 Beauvais, France. [Delphine.caroux@unilasalle.fr](mailto:Delphine.caroux@unilasalle.fr)*

<sup>2</sup> *Enseignant-chercheur HDR en Sciences de Gestion – Unité de recherche INTERACT – 19 Rue Pierre Wagué, 60 000 Beauvais, France. [Loic.sauvee@unilasalle.fr](mailto:Loic.sauvee@unilasalle.fr)*

La recherche d'alternatives énergétiques aux sources fossiles par le développement des énergies renouvelables constitue l'un des objectifs prioritaires des politiques de l'environnement. La biomasse est l'une de ces alternatives et l'agriculture, avec la forêt et les déchets organiques, représente un gisement possible. Parmi les projets qui se développent aujourd'hui, deux logiques d'exploitation de cette biomasse cohabitent : d'un côté des processus industriels de valorisation de grande envergure (de type bioraffineries), de l'autre des initiatives construites à l'échelle locale, souvent en milieu rural et sur lesquelles nous focalisons nos recherches. L'étude de ces projets révèle l'existence de dynamiques collectives conjointes entre agriculteurs et industriels, que nous nous proposons d'étudier sous deux angles. Dans un premier temps, nous analyserons les ressorts socioprofessionnels et organisationnels au fondement de ces dynamiques collectives agricoles (1) puis, à travers l'étude des trajectoires des agriculteurs investis, nous montrerons que cette dynamique collective repose sur un leadership agricole singulier (2).

Notre propos s'appuie sur des résultats issus d'enquêtes qualitatives, menées auprès d'agriculteurs, de représentants industriels et de responsables institutionnels engagés dans un projet collectif de valorisation de coproduits agricoles, notamment au sein d'une unité de méthanisation située en Picardie.

Ces enquêtes révèlent les conditions sociologiques, socio-économiques et organisationnelles d'émergence de ces projets territoriaux qui procèdent d'une dynamique multi-acteurs. Nous mettons notamment en évidence le fait que le leadership individuel s'appuie sur une capacité de mise en relation d'acteurs, tant au niveau horizontal, entre agriculteurs, qu'avec les acteurs industriels. La construction de ce réseau reconfigure les schémas existants et suppose une capacité du leader à construire et à porter, au cœur du milieu des pairs agricoles et en dehors de ce groupe, de nouvelles représentations du métier et de ses fonctions sur le territoire.

Ainsi, nous prolongeons une perspective de recherche construite autour des attributs individuels du leadership par la mise en valeur des ressources collectives d'une dynamique territoriale et la démarche partenariale de co-construction des savoirs associant des interactions de type « top-down » et « bottom-up ».

Dans l'optique d'une réflexion sur l'émergence d'une bioéconomie durable, ces travaux ouvrent également la voie à un programme de recherche centré sur une meilleure compréhension des facteurs socioéconomiques et organisationnels expliquant, tant au niveau individuel que collectif, les conditions de cette mutation. Ces travaux interrogent également la nature des accompagnements et appuis nécessaires à cette mutation de l'agriculture.